

中小企業向け

2回シリーズ

経営幹部養成セミナー

持続的成長を実現する経営幹部の条件

現実を客観的に俯瞰し、環境変化に対応した経営者のサポートをするために

- 学べる事**
- ◇ 経営幹部として会社を「変革するための考え方・行動」
 - ◇ 現状を捉えた展開のための「戦略的行動の実践」

幹部候補者や、組織を動かすポイントを知りたい方向けのセミナーを企画いたしましたので、是非ともご参加いただきたくご案内申し上げます。

Part.Ⅰ 経営幹部の原理・原則

経営幹部が押さえておきた果すべき役割と実務・行動力

日時 2025年8月5日(火)
プログラム 10:00～16:30

1. 経営幹部とは（①経営幹部とは②管理職との違い）
2. 求められる役割と必要な特性・能力
3. 経営幹部としての意識の醸成
（①企業経営の体系②経営とは何か）
4. マネジメントで押えておくべきポイント
5. 経営幹部としての仕事を遂行する
6. 経営幹部に求められる12のマインド
7. 経営幹部に求められるスキルとは
8. 会社は経営幹部次第
9. 活力ある会社にするための10のポイント

Part.Ⅱ 経営幹部の戦略的行動実践

会社の「採算」をみる眼を養う-会計管理が会社を強くする-

日時 2025年9月26日(金)
プログラム 10:00～16:30

1. 管理会計とは何か-
2. 利益は獲得するものである
3. 損益計算書（P/L）から経営状態をみる
4. 原価管理について
5. 費用の分析
6. 損益分岐点を探し出す
7. 資金管理を強化する
（①資金管理に関する活動②資金繰りの考え方）
8. 経営幹部として押さえておくべき採算の視点
＊演習問題を通して内容を体得していきます

講師 林 忠史 氏 マスエージェント 代表

昭和31年群馬県出身。芙蓉総合リース(株)、(株)浅沼経営センターを経て、平成9年より人事管理・経営管理等、中小企業の管理事業支援を行う傍ら、社員研修・実務セミナー講師として活躍。主に中小企業における経営手法、財務戦略など指導実績を積み、総合コンサルティング業務を展開している。

会場 とちぎ男女共同参画センターパルティ 研修室 302A（無料駐車場あり）

参加費 PartⅠ・Ⅱ併せて 会員企業 18,000円 一般企業 27,000円（資料代、消費税含む）
I・IIそれぞれの受講で 会員企業 10,000円 一般企業 15,000円
当日の昼食は、各自ご用意ください

定員 30名

その他 Part.Ⅰ・Ⅱ各々で完結しますので、一方のみでも受講可能な内容となっております。

主 催 一般社団法人 栃木県経営者協会

日 時 Part. I 8月5日(火) 10:00～16:30 Part. II 9月26日(金) 10:00～16:30
会 場 とちぎ男女共同参画センターパルティ 研修室 302A (無料駐車場あり) 宇都宮市野沢町 4-1
講 師 林 忠史 氏 (マスエージェント 代表)

参 加 費 Part. I・II 併せて 会員企業:18,000 円 ・ 一般企業:27,000 円(資料代・消費税等含む)

※ Part. I・II それぞれの受講で 会員企業:10,000 円 、 一般企業:15,000 円

※ 昼食は、各自ご用意ください。

※ 参加費は開催 1 週間前までに銀行振込で納入ください。

(恐れ入りますが、振込手数料は貴社でご負担ください)

振込先

(社)栃木県経営者協会	}	足利銀行宇都宮支店 普通口座 2 3 0 8 5 3
		栃木銀行馬場町支店 普通口座 1 9 7 8 0 5 2

定 員 30 名(申込先着順×切) 最小催行人数は 10 名とさせていただきます

申 込 方 法 【インターネットから】右記QRコード読取り、もしくはアドレスから申込専用サイトにアクセス
してお申込みください。



【申 込 用 紙 から】下記申込用紙にご記入のうえ、FAX またはメール添付でお申込みくだ
さい。

※ 参加申込書は、下記 URL より「セミナー案内」にございますのでダウンロードください。

<http://www.tochikei.jp/seminar2025.htm>

申 込 × 切 ・ 開催 1 週間前が申込×切日となります。それ以降の参加取消は、参加費返却いたしませんので、
代理の方のご参加をお願いします。

・ 定員に余裕があれば×切日以降も参加受付いたします。

問 合 先 一般社団法人 栃木県経営者協会

〒320-0806 宇都宮市中央 3-1-4 栃木県産業会館 4 階

T E L : 028-611-3226 E-mail : info@tochikei.jp

そ の 他 ・ 参加証はございません。申込みを行ったうえで当日会場までお越しください。

・ 申込受付後、3 営業日以内に FAX または E-mail にて受付連絡をいたします。

----- キ ----- ト -----
< FAX : 028-611-1601 >

「経営幹部養成セミナー」 参加申込書

____ 月 ____ 日 申込

会社名		窓口担当者	
所在地 〒		お 名 前	
		部署・役職名	
T E L:		F A X:	e-mail:
受講者名	所属部署・役職	受講セミナー (当てはまるものに○を付けてください)	
(フリガナ)		Part. I & II ・ Part. I のみ(8/5) ・ Part. II のみ(9/26)	
(フリガナ)		Part. I & II ・ Part. I のみ(8/5) ・ Part. II のみ(9/26)	
(フリガナ)		Part. I & II ・ Part. I のみ(8/5) ・ Part. II のみ(9/26)	
上記の通り参加費____名分____円を添えて申し込みます 参加費支払い方法:銀行振込(____月____日____銀行____支店振込予定)		連絡票においてお預かりした個人情報は、当会の個人情報 保護管理に基づき、安全かつ適性に管理いたします	